

## PLAN DOCENTE DE LA ASIGNATURA

Curso académico: 2026/2027

| Identificación y características de la asignatura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                          |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|-----|---|------|--|-----|--|-----|--|-----|---|-----|---|------|--|-----|--|-----|--|------|---|-----|---|------|--|-----|--|-----|---|------|---|-----|---|------|--|-----|--|-----|---|------|---|------|---|------|--|-----|--|-----|---|------|---|--|--|--|--|-----|--|-----|---|------|--|--|--|--|--|-----|--|-----|---|------|--|--|--|--|--|-----|--|-----|---|------------|--|--|--|--|--|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|
| Código                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 402103                                                   | Créditos ECTS                                              | 6                                                                                                           |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Denominación (español)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS I                             |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Denominación (inglés)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROJECT PLANNING I                                       |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Titulaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Máster Universitario en Dirección y Gestión de Proyectos |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Centro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Escuela de Ingenierías Industriales                      |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Semestre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                                                        | Carácter                                                   | Obligatorio                                                                                                 |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Módulo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ciclo del Proyecto                                       |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Materia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Planificación de Proyectos                               |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Profesor/es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Nombre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Despacho                                                 | Correo-e                                                   | Página web                                                                                                  |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Juan Pablo Carrasco Amador                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | B2.6                                                     | <a href="mailto:ipcarrasco@unex.es">ipcarrasco@unex.es</a> | <a href="https://www.unex.es/conoce-la-unex/centros/eii">https://www.unex.es/conoce-la-unex/centros/eii</a> |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Área de conocimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Proyectos de Ingeniería                                  |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Departamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Expresión Gráfica                                        |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Profesor coordinador (si hay más de uno)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                          |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Competencias (ver tabla en <a href="http://bit.ly/competenciasMUDyGP">http://bit.ly/competenciasMUDyGP</a> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| <table><tr><th>Competencias Básicas</th><th>Marcar con una "X"</th><th>Competencias Generales</th><th>Marcar con una "X"</th><th>Competencias Transversales</th><th>Marcar con una "X"</th><th>Competencias Específicas</th><th>Marcar con una "X"</th><th>Competencias Específicas</th><th>Marcar con una "X"</th></tr><tr><td>CB6</td><td>X</td><td>CG 1</td><td></td><td>CT1</td><td></td><td>CE1</td><td></td><td>CE9</td><td>X</td></tr><tr><td>CB7</td><td>X</td><td>CG 2</td><td></td><td>CT2</td><td></td><td>CE2</td><td></td><td>CE10</td><td>X</td></tr><tr><td>CB8</td><td>X</td><td>CG 3</td><td></td><td>CT3</td><td></td><td>CE3</td><td>X</td><td>CE11</td><td>X</td></tr><tr><td>CB9</td><td>X</td><td>CG 4</td><td></td><td>CT4</td><td></td><td>CE4</td><td>X</td><td>CE12</td><td>X</td></tr><tr><td>CB10</td><td>X</td><td>CG 5</td><td></td><td>CT5</td><td></td><td>CE5</td><td>X</td><td>CE13</td><td>X</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>CT6</td><td></td><td>CE6</td><td>X</td><td>CE14</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>CT7</td><td></td><td>CE7</td><td>X</td><td>CE15</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>CT8</td><td></td><td>CE8</td><td>X</td><td>CE16 (TFM)</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>CT9</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>CT10</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |                                                          |                                                            |                                                                                                             |                            | Competencias Básicas | Marcar con una "X"       | Competencias Generales | Marcar con una "X"       | Competencias Transversales | Marcar con una "X" | Competencias Específicas | Marcar con una "X" | Competencias Específicas | Marcar con una "X" | CB6 | X | CG 1 |  | CT1 |  | CE1 |  | CE9 | X | CB7 | X | CG 2 |  | CT2 |  | CE2 |  | CE10 | X | CB8 | X | CG 3 |  | CT3 |  | CE3 | X | CE11 | X | CB9 | X | CG 4 |  | CT4 |  | CE4 | X | CE12 | X | CB10 | X | CG 5 |  | CT5 |  | CE5 | X | CE13 | X |  |  |  |  | CT6 |  | CE6 | X | CE14 |  |  |  |  |  | CT7 |  | CE7 | X | CE15 |  |  |  |  |  | CT8 |  | CE8 | X | CE16 (TFM) |  |  |  |  |  | CT9 |  |  |  |  |  |  |  |  |  | CT10 |  |  |  |  |  |
| Competencias Básicas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Marcar con una "X"                                       | Competencias Generales                                     | Marcar con una "X"                                                                                          | Competencias Transversales | Marcar con una "X"   | Competencias Específicas | Marcar con una "X"     | Competencias Específicas | Marcar con una "X"         |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| CB6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                        | CG 1                                                       |                                                                                                             | CT1                        |                      | CE1                      |                        | CE9                      | X                          |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| CB7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                        | CG 2                                                       |                                                                                                             | CT2                        |                      | CE2                      |                        | CE10                     | X                          |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| CB8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                        | CG 3                                                       |                                                                                                             | CT3                        |                      | CE3                      | X                      | CE11                     | X                          |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| CB9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                        | CG 4                                                       |                                                                                                             | CT4                        |                      | CE4                      | X                      | CE12                     | X                          |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| CB10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                        | CG 5                                                       |                                                                                                             | CT5                        |                      | CE5                      | X                      | CE13                     | X                          |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                                            |                                                                                                             | CT6                        |                      | CE6                      | X                      | CE14                     |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                                            |                                                                                                             | CT7                        |                      | CE7                      | X                      | CE15                     |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                                            |                                                                                                             | CT8                        |                      | CE8                      | X                      | CE16 (TFM)               |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                                            |                                                                                                             | CT9                        |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                                            |                                                                                                             | CT10                       |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                          |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Breve descripción del contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |
| Sistemas de entrega de valor y dominios de desempeño del proyecto. Gestión del dominio de alcance. Plan de dirección y procesos de adaptación (tailoring). Estructuras de Desglose de Valor (VBS) y de Trabajo (WBS). Entregables y paquetes de trabajo orientados a resultados y beneficios. Dominios de cronograma y finanzas. Herramientas de programación e integración de Inteligencia Artificial (IA) en la gestión.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                          |                                                            |                                                                                                             |                            |                      |                          |                        |                          |                            |                    |                          |                    |                          |                    |     |   |      |  |     |  |     |  |     |   |     |   |      |  |     |  |     |  |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |     |   |      |  |     |  |     |   |      |   |      |   |      |  |     |  |     |   |      |   |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |      |  |  |  |  |  |     |  |     |   |            |  |  |  |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |

Elaboración de modelos de cronograma y estimación de duraciones mediante escenarios (optimista, pesimista y más probable). Dominio de recursos: gestión de recursos físicos y virtuales, liderazgo responsable y desarrollo de equipos de alto desempeño. Análisis económico y financiero orientado al Business Case y la maximización del valor.

#### Temario de la asignatura

##### Denominación del tema 1: **Dominio de Desempeño del Alcance II**

###### Contenidos del tema 1:

- Estructura de desglose del trabajo, EDT (WBS) y estructura de desglose de valor (VBS) de un proyecto.
- Planificación de la gestión del alcance.

###### Descripción de las actividades prácticas del tema 1:

- Desarrollo de la Estructura de desglose de Valor y de Trabajo de un proyecto.

##### Denominación del tema 2: **Dominio de Desempeño de las Finanzas I**

###### Contenidos del tema 2:

- Planificación de la gestión financiera.
- Estimación de costes.
- Determinación del presupuesto.

###### Descripción de las actividades prácticas del tema 2:

- Gestión del dominio de finanzas.

##### Denominación del tema 3: **Dominio de Desempeño del Cronograma I**

###### Contenidos del tema 3:

- Planificación de la gestión del cronograma de un proyecto.
- Desarrollo del cronograma.
- Estimación de los tiempos de las actividades.

###### Descripción de las actividades prácticas del tema 3:

- Desarrollo del modelo de programación.

##### Denominación del tema 4: **Dominio de Desempeño de los Recursos I**

###### Contenidos del tema 4:

- Planificación de la gestión de recursos de un proyecto.
- Estimación y adquisición de los recursos de un proyecto.

###### Descripción de las actividades prácticas del tema 4:

- Planificación de recursos: humanos, físicos y virtuales.

##### Denominación del tema 5: **Principios y Liderazgo de Equipo**

###### Contenidos del tema 5:

- Principios de dirección de proyectos.
- Desarrollo de equipos de alto desempeño.
- Gestión del liderazgo.

Descripción de las actividades prácticas del tema 5:

- Aplicación de los principios de dirección.

Denominación del tema 6: **Análisis de valor y análisis financiero aplicado a proyectos**

Contenidos del tema 6:

- Sistema de entrega de valor.
- Análisis económico y de viabilidad para la toma de decisiones.

Descripción de las actividades prácticas del tema 6:

- Análisis de entrega de valor: evaluación de métricas de éxito.

### Actividades formativas

| Horas de trabajo del alumno por tema |            | Actividades |           |          |          |           |
|--------------------------------------|------------|-------------|-----------|----------|----------|-----------|
| Tema                                 | Total      | CVS         | CVA       | TVS      | TVA      | TA        |
| 1                                    | 22         | 0           | 8         | 1        | 1        | 12        |
| 2                                    | 22         | 0           | 8         | 1        | 1        | 12        |
| 3                                    | 25         | 0           | 8         | 1        | 1        | 15        |
| 4                                    | 26         | 0           | 8         | 1        | 1        | 16        |
| 5                                    | 24         | 0           | 8         | 1        | 1        | 14        |
| 6                                    | 26         | 0           | 8         | 1        | 1        | 16        |
| Evaluación*                          | 5          | 0           | 0         | 0        | 0        | 5         |
| <b>TOTAL ECTS</b>                    | <b>150</b> | <b>0</b>    | <b>48</b> | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>90</b> |

CVS: Clase virtual síncrona. Actividad docente que se desarrolla a través de una interacción entre profesorado y estudiantes, que requiere la coincidencia de ambos al mismo tiempo (presencia síncrona), utilizando las herramientas tecnológicas de comunicación que permitan dicha interacción como, por ejemplo, chat y videoconferencia, entre otras.

CVA: Clase virtual asíncrona. Actividad docente en la que profesorado y estudiantes interactúan, de manera flexible, en momentos temporales distintos. Para el desarrollo de esta actividad docente se pueden combinar diferentes recursos educativos haciendo uso de las TIC.

TVS: Tutoría virtual síncrona. Explicación personalizada en grupos reducidos sobre los conocimientos y aplicaciones mostradas en las clases teóricas y de problemas, Seguimiento individual o grupal de estudiantes a través de herramientas de comunicación síncrona (chat, videoconferencia...)

TVA: Tutoría virtual asíncrona. Seguimiento individual o grupal de estudiantes a través de herramientas de comunicación asíncrona (correo electrónico, foros, etc.).

TA: Trabajo autónomo. Autoaprendizaje, estudio personal, elaboración de informes de prácticas, trabajos o relaciones de problemas propuestas por el equipo docente y preparación de exámenes.

| Horas de trabajo del alumno por tema |           |           |           |           |           |           |           |            |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Tema                                 | A1        | A2        | A3        | A4        | A5        | A6        | A7        | Total      |
| 1                                    | 0         | 0         | 0         | 20,5      | 2,5       | 0         | 0         | 23         |
| 2                                    | 1,5       | 1,5       | 1,5       | 11,5      | 4         | 1,5       | 1,5       | 23         |
| 3                                    | 2         | 2         | 2         | 11,5      | 4,5       | 2         | 2         | 26         |
| 4                                    | 2,25      | 2,25      | 2,25      | 10,5      | 4,75      | 2,25      | 2,25      | 26,5       |
| 5                                    | 2         | 2         | 2         | 10,5      | 4,5       | 2         | 2         | 25         |
| 6                                    | 2,25      | 2,25      | 2,25      | 10,5      | 4,75      | 2,25      | 2,25      | 26,5       |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>75</b> | <b>25</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>150</b> |

A1: Actividades de interacción y colaboración (foros-debates de apoyo al caso y a la lección): incluye trabajos de control de proyectos, trabajo en equipo, exposiciones de proyectos,

casos prácticos y otras actividades de evaluación.

A2: Presentaciones de trabajos y ejercicios: resolución de problemas, casos de estudios, casos prácticos, actividades de evaluación, resultados de prácticas, actividades de laboratorio, etc.

A3: Tutorías de orientación o seguimiento.

A4: Actividades de trabajo autónomo individual (estudio de la "lección"): preparación y desarrollo de tareas, trabajos de investigación, lecturas, prácticas, etc. a través de medios impresos y tecnológicos.

A5: Actividades de aplicación práctica (individuales): se desarrollarán trabajos, ejercicios, proyectos, que permitan al estudiante practicar lo aprendido.

A6: Lectura crítica, análisis e investigación de artículos, casos reales, casos prácticos, otros proyectos que se interrelacionen con los llevados a cabo en clase o que sean mandados a los alumnos.

A7: Actividades de autoevaluación: incluye la realización de test u otras actividades que permitan comprobar la consecución de los distintos conocimientos que se deberían adquirir durante el desarrollo de las asignaturas.

### Metodologías docentes

De entre las metodologías docentes incluidas en el plan de estudios del título, en la presente asignatura se utilizan las siguientes:

| Metodologías docentes                                                                                                                                                                                                                         | Se indican con una "X" las utilizadas |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Clases por videoconferencia: exposición de contenidos por parte del profesor de forma online.                                                                                                                                              | X                                     |
| 2. Foros de debate: zonas de intercambio y reflexión colectiva que permitan potenciar la interacción entre alumnos y entre alumnos y profesores.                                                                                              | X                                     |
| 3. Tutorías virtuales: proceso de diálogo e intercambio entre los participantes del máster, además de poder realizar seguimiento de las actividades que promuevan estrategias didácticas acordes al modelo pedagógico utilizado en el máster. | X                                     |
| 4. Actividad no presencial de aprendizaje mediante el estudio de la materia, el análisis de documentos y la elaboración de memorias.                                                                                                          | X                                     |
| 5. Análisis de casos prácticos/proyectos: estudio de aquellas actividades prácticas o en modo proyecto/retos que se propongan a los estudiantes.                                                                                              | X                                     |

### Resultados de aprendizaje

- El alumno deberá ser capaz de recopilar y analizar requisitos conforme al Dominio de Desempeño del Alcance, utilizándolos como base para asegurar que el proyecto se alinee con los objetivos de negocio y las expectativas de las partes interesadas.
- El alumno deberá ser capaz de describir el alcance del proyecto enfocándose en los resultados y beneficios, al objeto de asegurar una entrega de valor efectiva y eficiente.
- El alumno deberá ser capaz de explicar y desarrollar tanto una Estructura de Desglose de Valor (VBS) como una EDT (Estructura de Desglose del Trabajo/WBS), demostrando la conexión jerárquica entre el valor estratégico y los paquetes de trabajo operativos.
- El alumno deberá ser capaz de establecer el alcance, entregables y estructuras de desglose integrándolos en el plan de dirección mediante procesos de adaptación (tailoring) según el enfoque de desarrollo elegido.
- El alumno deberá ser capaz de definir conceptos críticos del Dominio de Desempeño del Cronograma, incluyendo el modelo de programación, hitos, ruta crítica y líneas base, como punto de partida para una gestión del tiempo dinámica.

- El alumno deberá ser capaz de estimar la secuencia de actividades y la duración y esfuerzo necesarios, aplicando técnicas de planificación por oleadas sucesivas (rolling wave) y asignando recursos optimizados.
- El alumno deberá ser capaz de calcular magnitudes de tiempo bajo escenarios (optimista, pesimista y probable) para optimizar el valor del proyecto y facilitar la toma de decisiones informada en el plan de gestión.
- El alumno deberá ser capaz de descomponer los paquetes de trabajo en actividades siguiendo el Área de Enfoque de Planificación, utilizando procesos no prescriptivos que permitan ejecutar, supervisar y controlar el cronograma de forma adaptable.
- El alumno deberá ser capaz de construir un cronograma empleando herramientas de Sistemas de Información para la Dirección de Proyectos (PMIS) y técnicas de Inteligencia Artificial (IA) para la resolución de conflictos y optimización de redes.
- El alumno deberá ser capaz de definir conceptos básicos del Dominio de Desempeño de las Finanzas (capital, activos, flujos) y alinearlos con el Business Case del proyecto para asegurar su viabilidad.
- El alumno deberá ser capaz de desarrollar informes financieros que evalúen la rentabilidad (VAN, TIR) bajo el prisma del Sistema de Entrega de Valor, asegurando que la inversión sigue siendo válida durante todo el ciclo de vida.
- El alumno deberá ser capaz de definir y gestionar recursos de acuerdo con el Dominio de Desempeño de los Recursos, distinguiendo entre recursos humanos, físicos y virtuales.
- El alumno deberá ser capaz de identificar los recursos y competencias necesarias, aplicando el principio de ser un líder responsable para desarrollar equipos empoderados de alto desempeño.
- El alumno deberá ser capaz de estimar recursos mediante técnicas diversas (incluyendo aplicaciones de software y analíticas de IA) para completar un calendario de recursos que maximice la eficiencia operativa.

### Sistemas de evaluación

#### **Criterios de evaluación**

Se valorarán los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos por el estudiante en relación con las competencias y objetivos de la asignatura.

#### **Actividades de evaluación**

De entre las actividades de evaluación incluidas en el plan de estudios del título, en la presente asignatura se utilizan las siguientes:

|                               | <b>Rango establecido</b> | <b>Convocatoria ordinaria</b> | <b>Convocatoria extraordinaria</b> | <b>Evaluación global</b> |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| 1. Casos prácticos/proyectos. | 40%-80%                  | 55%                           | 55%                                | 50%                      |
| 2. Test de evaluación.        | 10%-50%                  | 40%                           | 40%                                | 50%                      |
| 3. Participación en foros.    | 5%-25%                   | 5%                            | 5%                                 |                          |

#### **Descripción de las actividades de evaluación**

##### **Evaluación continua:**

a) Casos prácticos: desarrollo del cronograma, presupuesto, EDT de un proyecto, etc. Su peso en la calificación de la nota final es del 55%. Considerada como recuperable en la convocatoria extraordinaria. Actividades asíncronas.

b) Test de evaluación (incluido el test de evaluación final obligatorio): prueba o

pruebas realizadas mediante entorno Moodle, su peso en la calificación de la nota final es del 40%. Considerada como recuperable en la convocatoria extraordinaria. Actividades asíncronas, salvo el test de evaluación final obligatorio que será síncrono.

- c) Participación en foros: la participación por parte del alumno en los foros del entorno Moodle tendrá un peso en la calificación de la nota final de hasta un 5%. Considerada como recuperable en la convocatoria extraordinaria. Actividades asíncronas.

### **Evaluación global, mediante examen final:**

Se trata de un examen donde se valorará los conocimientos del programa teórico y práctico de la asignatura adquiridos por el estudiante. Supone un 100% de la nota final. El examen constará de dos partes:

- 1) Preguntas tipo test acerca del contenido teórico/práctico de la asignatura.
- 2) Resolución y defensa de un supuesto práctico enmarcado en la dirección de proyectos.

El estudiante que desee optar por el “Sistema de evaluación global” deberá comunicarlo conforme la normativa vigente en materia de evaluación, es decir, durante el primer cuarto del período de impartición de la asignatura. Esta evaluación se realizará de forma presencial.

### **Bibliografía (básica y complementaria)**

#### **Bibliografía Básica:**

PMI, *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (PMBOK)*, 8ª Edición, Editorial: Project Management Institute.

IPMA Standards, *Individual Competences Baseline for Project Management (ICB4)*, 4ª Edición, Editorial: International Project Management Association (IPMA).

UNE-ISO 21500:2012 “Orientación sobre la gestión de Proyectos”. Disponible a través del Servicio de Bibliotecas de la Universidad de Extremadura.

#### **Bibliografía Complementaria:**

H. Kerzner, *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*, 12th Edition, Editorial: WILEY, 2017.

H. Kerzner, *Using the Project Management Maturity Model: Strategic Planning for Project Management*, 3rd Edition, Editorial: WILEY, 2019.

P. Brian Hobbs, *The Project Management Office (PMO): A Quest for Understanding*, 1st Edition, Editorial: Project Management Institute, 2010.

### **Otros recursos y materiales docentes complementarios**

International Project Management Association (IPMA): <https://www.ipma.world/>

Asociación Española de Ingeniería de Proyectos (AEIPRO): <https://www.aepro.com/es/>

Project Management Institute (PMI): <https://www.pmi.org/>